

---

---

## Corso - Kurs

3/1898 – Basiswissen Produktionscontrolling

## Ente organizzatore - Organisator

**CTM – Zentrum für Technologie und Management GmbH, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen**  
*nur für Mitgliedsfirmen des Unternehmerverbandes Südtirol*

*Kursbetreuung: Elisabetta Bartocci (e.bartocci@unternehmerverband.bz.it)*

## Destinatari - Zielgruppe

**Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Produktionsplanung und Produktionssteuerung, Lean Management, Prozessverantwortliche aus dem Qualitätsbereich, strategische Planung sowie Controlling**

## Prerequisiti - Voraussetzungen

-

## Obiettivi - Ziele

- In diesem Seminar wird vermittelt, wie man mit wenigen, aber zielgerichteten Kennzahlen eine Produktion steuert.
- Sie erhalten einen Überblick über die aktuell gängigsten Produktionskennzahlen, wie z.B. Produktivität, Qualität, Termine, Mitarbeiter.
- Sie lernen, welches für Sie die passenden Kennzahlen sind, um an den richtigen Stellen effektiv zu messen und zu optimieren.
- Sie bekommen eine Vorgehensweise für die Einführung eines Kennzahlensystems in Ihrer Produktion.
- Sie werden anhand eines Leitfadens mit mehreren Checklisten schnell und effizient einen funktionsfähigen Kennzahlenprozess in Ihrem Unternehmen aufbauen oder überprüfen können.
- Sie erlernen den täglichen Umgang mit Produktionskennzahlen im Shopfloormanagement.
- Sie lernen, wie Sie durch geeignete Information, Kommunikation und Visualisierung Ihre Mitarbeiter in den täglichen Verbesserungsprozess einbinden können.

## Contenuti - Inhalte

### Überblick Produktionskennzahlen

- Grundlagen zu Kennzahlen und deren Einordnung in eine moderne Produktionsstrategie
- Gegenseitige Beeinflussung und Wirkzusammenhänge von Kennzahlen
- Kennzahlen zu Produktivität/Prozess, Qualität, Logistik und Mitarbeiter

### Erfolgreiche Einführung eines Kennzahlensystems in der Produktion

- Leitfaden zur Vorgehensweise beim Aufbau
- Einzelne Kennzahlen zu einem Kennzahlensystem zusammenfügen
- Checkliste für Ziele und Rahmenbedingungen
- Mögliche Datenerfassung und -auswertung

- 
- Varianten zur Visualisierung mit vielen Praxisbeispielen
  - Wichtige Tätigkeiten zur Pflege des Systems

#### Einzel- / Gruppenübungen

- Entwicklung von individuellen Produktionskennzahlen, ausgehend von der Produktionsstrategie, deren Einbindung in ein Kennzahlensystem und die dazugehörige Visualisierung
- Auswertung / Diskussion

#### Integration KVP-Prozess

- Kennzahlen als Auslöser für den KVP-Prozess
- Umgang mit Abweichungen, Abweichungsmanagement
- Unterstützung der Mitarbeiter durch Eskalationshilfen
- Nutzen von Kennzahlen als Führungsinstrument
- Einbindung des Zielvereinbarungsprozesses in die Unternehmensziele
- Steuerung von Gruppen durch geeignete Entlohnungsmodelle

#### Shopfloormanagement

- Grundlagen zum Visual Management, 4 Elemente des Visual Management
- Organisation, Führung und Steuerung im Shopfloormanagement, Informationskaskaden
- Strukturierte Problemlösung im Shopfloormanagement, autonomer Problemlösungsprozess
- Kommunikation als Führungsaufgabe im Shopfloor

#### Erfolgreiches Praxisbeispiel

- Ausgangssituation
- Projektvorgehensweise in der Praxis
- Ergebnisse, aktueller Stand

### Docente - Kursleiter

**Wolfgang Hilpert** - über 20 Jahre Industrieerfahrung: Steuerung von komplexen Logistiknetzwerken, Aufbau und Optimieren solcher Netzwerke mit passenden Methoden, Systematik von Kennzahlensystemen im gesamten Produktions- und Logistikumfeld.

### Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

Deutsch

### Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

2 Tage (14 Stunden)

06/05/2024

07/05/2024

jeweils von 09.00 Uhr bis 12.30 und von 13.30 Uhr bis 17.00 Uhr

### Luogo di svolgimento - Abhaltungsort

Unternehmerverband Südtirol, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen

[Anfahrtsskizze](#)

---

---

### Termine di iscrizione - Anmeldeschluss

**Montag, 29. April 2024**

### Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr

**€ 670,00 + MwSt.**

*Schulungsunterlagen inbegriffen. Die Kursgebühr enthält auch die Kosten für das Mittagessen.*

*Dieser Betrag kann für Fondimpresa-Mitglieder über das „Betriebliche Schulungskonto“ gefördert werden. Mitglieder des Unternehmerverbandes können für die Erstellung des Ansuchens um Unterstützung beim CTM anfragen.*

### Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung

**Jeder Teilnehmer, der mindestens 75% der Gesamtstunden besucht hat, erhält am Ende der Ausbildung eine Teilnahmebestätigung.**